

ENVIRONMENTAL AND ECONOMIC ASPECTS OF VEGETURE IN THE SUBURBS OF MEGALOPOLIS

Rekhtina G.A.

Key words: vegiculture, pollutant emission, transport, municipal solid waste, landscape areas, environmental protection costs, application of mineral fertilizers, toxic substances of livestock farming, adaptive vegiculture.

Abstract The article shows the results on specific effect on suburbs vegiculture caused by environmental and economic situation. The author highlights the problems that affect the quality and safety of vegetable products: enterprises with pollutant emission that exceed permissible levels; increasing of vehicles; increasing of municipal solid waste and its poor collection, monitoring and accumulation; insufficient landscape areas within megalopolis; excessive fertilization and atmosphere pollution caused by toxic substances from livestock farms. The author sees the problem solution as follows: application of environmentally friendly technologies of economic activity; environmental protection equipment at the enterprises; technological retooling of the national economy and retirement of old equipment from operation; environmental regulation of economic activity; construction of vehicles that cause low atmosphere pollution; following the strict regulations when designing and building roads: protection of surface and ground waters from pollution, fight with water and wind erosion, prevention from landfalls and landslide; new system of management of municipal solid waste; creation of landscape areas that prevent breeze flows; creation of park belt that can be a reservoir for fresh air; development of adaptive vegiculture and forecasting environmental pollution caused by livestock farms.

УДК 631.14:636.5 (571.14)

СОСТОЯНИЕ И ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ ПТИЦЕВОДСТВА НОВОСИБИРСКОЙ ОБЛАСТИ

А. Т. Стадник, доктор экономических наук, профессор

Е. В. Дамм, аспирант

Новосибирский государственный аграрный университет

E-mail: damm-ekaterina@mail.ru

Ключевые слова: птицеводство, эффективность птицеводства, региональный птицеводческий подкомплекс, импортозамещение продукции, отраслевое управление

Реферат. Птицеводческий подкомплекс имеет огромное значение для обеспечения продовольственной безопасности Новосибирской области, а также играет важную роль в условиях политики импортозамещения продуктов питания. На сегодняшний день на рынке региона функционируют 9 крупных птицефабрик. Деятельность птицеводческого подкомплекса области является экономически эффективной, однако имеется ряд проблем, серьезно тормозящих развитие птицеводства. В основе их решения лежит эффективное управление исследуемой отраслью на уровне региона. Изучены состав и размеры птицеводческого подкомплекса Новосибирской области. Осуществлен анализ деятельности крупнейших птицеводческих хозяйств региона за ряд лет. Проанализированы темпы роста производства продукции птицеводческого подкомплекса области за период 2010–2015 гг. Определены перспективы развития птицеводства Новосибирской области с учетом действующих программ по развитию отрасли, а также с учетом современной экономической ситуации. По итогам исследования современного положения дел в отрасли выдвинуты предложения и сделаны выводы.

В рамках сложнейшей экономико-политической ситуации, в которой сегодня находится наша страна, единственно верным направлением выживания и развития является политика импортозамещения. Наиболее перспективной отраслью в данных условиях является птицеводство.

Преимущества птицеводства перед другими видами животноводства очевидны: более короткий производственный цикл, низкий уровень себестоимости готовой продукции, меньшие площади для содержания поголовья, глубокая переработка птицы и высокий выход готовой продукции,

меньшие потребности в кормах, независимость от природно-климатических условий и т. д.

Что касается выгоды от потребления яиц и мяса птицы, следует отметить, что эти продукты по праву считаются диетическими, с низким содержанием холестерина (мясо) и высоким содержанием белка, что очень важно для детей, пожилых людей и людей, испытывающих повышенную физическую нагрузку. Кроме того, розничная цена на 1 кг куриного мяса в разы меньше, чем на говядину, свинину или баранину, а колбасные изделия и деликатесы из мяса птицы при сравнительно низкой цене не уступают по качеству и вкусовым свойствам аналогичным продуктам из других видов мяса.

Однако, несмотря на явные плюсы, птицеводы сталкиваются с массой проблем (от дорогих кормов до высоких кредитных ставок). В основе их решения лежит эффективный менеджмент организаций (птицефабрик, агропромышленных холдингов), но важнейшую роль в урегулировании данных вопросов должно играть государство. Назрела острая необходимость создания организации, непосредственно контролирующей и регулирующей деятельность всех птицеводческих хозяйств региона, которая будет представлять интересы птицеводов в органах исполнительной и законодательной власти области, взаимодействовать с кредитными организациями, привлекать отечественные инвестиции в развитие отрасли и т. д.

Сегодня на различном уровне функционируют негосударственные структуры, позиционирующие себя как некоммерческие органы по урегулированию проблем производителей яиц и мяса птицы, но зачастую данные организации создаются лишь формально и не осуществляют никакой деятельности по поддержке региональных аграриев.

Цель исследований – изучение положения дел в птицеводстве Новосибирской области, а также разработка научно обоснованных методических рекомендаций и практических предложений по

совершенствованию отраслевого управления на уровне региона.

ОБЪЕКТЫ И МЕТОДЫ ИССЛЕДОВАНИЙ

Объектом наблюдения выступают птицефабрики, осуществляющие свою деятельность на рынке Новосибирской области. Объектом исследования является система отраслевого управления птицеводческим подкомплексом на уровне Новосибирской области. Предмет исследования – факторы, влияющие на эффективность управления птицеводческим подкомплексом региона.

В процессе исследований применены методы статистического и экономического анализа, а также монографический метод.

РЕЗУЛЬТАТЫ ИССЛЕДОВАНИЙ

По официальным данным, за 2015 г. всеми животноводческими хозяйствами Новосибирской области произведено 233,5 тыс. т мяса (скот и птица на убой в живой массе), по итогам 2014 г. данный показатель составил порядка 213 тыс. т, в 2013 г. – 155,4 тыс. т [1]. Более 40% от общего объема мяса, произведенного в регионе, приходится на птицеводческие хозяйства.

Следует отметить, что Новосибирская область лидирует в Сибирском федеральном округе по производству пищевых куриных яиц, а также занимает второе место по производству мяса птицы, уступая лишь птицеводам Алтайского края.

Птицеводческий подкомплекс Новосибирской области на сегодняшний день представлен девятью крупными птицефабриками, осуществляющими производство мяса цыплят-бройлеров, продуктов переработки мяса птицы, а также производство пищевых куриных яиц, на долю прочих хозяйствующих субъектов приходится не более 10% валовой продукции отрасли [1–3].

Таблица 1

Состав и размеры птицеводческого подкомплекса Новосибирской области по состоянию на 01.01.2014 г.

Наименование предприятия	Направление деятельности	Среднегодовое поголовье птицы всех возрастов, тыс. гол.	Производство основной продукции в натуральном выражении		Доля рынка, %	
			мясо, тыс. т	яйца, млн шт.	мясо	яйца
1	2	3	4	5	6	7
ОАО «Новосибирская птицефабрика»	Мясное	1947	34,3	23,1	51,0	1,9
ЗАО «Коченевская птицефабрика»	Мясное	601	9,8	7,9	14,6	0,6
ЗАО Птицефабрика «Октябрьская»	Мясное	768,8	10,5	58,7	15,6	4,7
ОАО Птицефабрика «Евсинская»	Яичное	1578	1,9	373,9	2,8	30,2
ЗАО Птицефабрика «Посевнинская»	Яичное	844	7,4	104,7	11,0	8,4

Окончание табл. 1

1	2	3	4	5	6	7
ЗАО Птицефабрика «Ново-Барышевская»	Яичное	705	1,3	124,5	1,9	10,0
ЗАО Птицефабрика «Каргатская»	Яичное	334	0,4	77,4	0,6	6,2
ООО «Птицефабрика Бердская»	Мясное	155	0,6	20,0	0,9	1,6
ОАО «Птицефабрика имени 50-летия СССР»	Яичное	1 281,9	1,0	323,0	1,5	26,1
Прочие птицеводческие хозяйства	Мясное / яичное	207,4	0,1	126,4	0,1	10,2
Итого	х	8 422,1	67,3	1 239,6	100,0	100,0

Согласно данным ежегодного статистического сборника «Сельское хозяйство в Новосибирской области», за 2013 г. в сельскохозяйственных организациях региона численность птицы всех возрастов составила 8422,1 тыс. гол., яиц произведено 1 239,6 млн шт., мяса птицы – 67,3 тыс. т [2].

По данным Сводного отчета о деятельности сельскохозяйственных организаций Новосибирской области за 2014 г., численность птицы всех возрастов составила 9200,3 тыс. гол., яиц произведено 1 165,7 млн шт., мяса птицы – 77,5 тыс. т [3].

За 2015 г. произведено яиц 1 252,4 млн шт., мяса птицы – 89,0 тыс. т [1].

На 01.01.2016 г. в хозяйствах всех категорий Новосибирской области насчитывалось 10088 тыс. гол. птицы [4].

Таким образом, за исследуемый период в сельскохозяйственных организациях птицеводческого подкомплекса Новосибирской области наблюдается увеличение поголовья птицы всех возрастов. Отмечаются значительные темпы роста производства мяса и мясопродуктов (более чем на 32%). Данный факт связан, прежде всего, с вводом в эксплуатацию на крупных птицефабриках мясного направления нового производственного оборудования, что, в свою очередь, позволило увеличить поголовье птицы, ускорить темпы переработки мяса и производства полуфабрикатов.

Сводная информация о результатах деятельности птицеводческого подкомплекса Новосибирской области за 2013–2015 гг. представлена в табл. 2.

Таблица 2

Динамика поголовья, объемов производства яиц и мяса птицы в сельскохозяйственных организациях Новосибирской области

Показатели	2013 г.	2014 г.	2015 г.	2015 г. к 2013 г., %
Поголовье птицы всех возрастов, тыс. гол.	8422,1	9200,3	10088,0	119,8
Яйца куриные всего, млн шт.	1239,6	1165,7	1252,4	101,0
Мясо и мясопродукты в пересчете на живую массу, тыс. т	67,3	77,5	89,0	132,2

Роль птицеводства в обеспечении продовольственной безопасности области переоценить очень сложно, особенно в условиях проводимой правительством политики импортозамещения.

Параллельно с обеспечением населения области продуктами питания (причем яйца и мясо птицы считаются диетическими продуктами), птицефабрики региона участвуют в решении ряда других важнейших социально-экономических задач:

- предоставление рабочих мест;
- налоговые отчисления в региональный и федеральный бюджеты;
- возделывание земельных угодий (в процессе выращивания кормовых культур);
- потребление продукции растениеводства;
- формирование экспортного потенциала области и т. д.

Таким образом, повышение экономической эффективности деятельности птицеводческих

хозяйств области имеет значение не только для самих птицеводов, но и для экономики региона в целом [16–18].

В табл. 3 приведены данные, отражающие экономическую эффективность деятельности крупнейших птицеводческих хозяйств региона.

Деятельность предприятий птицеводческого подкомплекса Новосибирской области является экономически обоснованной (рентабельность реализации продукции составляет 15,17%). Однако несмотря на очевидную эффективность деятельности, отрасль птицеводства сталкивается с массой проблем – начиная от дороговизны инкубационных яиц и комбикормов и заканчивая отсутствием налоговых льгот и низким уровнем субсидирования. Большинство указанных проблем в той или иной степени обусловлено неэффективным управлением данной отраслью на региональном уровне.

Таблица 3

Показатели рентабельности реализованной продукции крупнейших предприятий птицеводческого подкомплекса Новосибирской области по состоянию на 01.01.2014 г.

Наименование предприятия	Себестоимость реализованной продукции, тыс. руб.	Прибыль от реализации продукции, тыс. руб.	Рентабельность реализации продукции, %
ОАО «Новосибирская птицефабрика»	1923313	719166	37,39
ЗАО «Коченевская птицефабрика»	510236	59446	11,65
ЗАО Птицефабрика «Октябрьская»	1372453	119523	8,71
ОАО Птицефабрика «Евсинская»	921964	47015	5,10
ЗАО Птицефабрика «Посевнинская»	834485	7333	0,88
ЗАО Птицефабрика «Ново-Барышевская»	672202	93818	13,96
ЗАО Птицефабрика «Каргатская»	228413	8104	3,55
ООО «Птицефабрика Бердская»	64919	3361	5,18
ОАО «Птицефабрика имени 50-летия СССР»	888042	67028	7,55
Итого	7416027	1124794	15,17

Меры государственной поддержки сельхозтоваропроизводителей всех категорий как на федеральном, так и на региональном уровне сегодня сдерживаются рядом факторов: мировой политический и финансовый кризис, дефицит бюджетов различных уровней, ограничения поддержки АПК, связанные с членством России в ВТО, и т.п. Поэтому расходование бюджетных средств должно быть максимально эффективным и рациональным, что возможно только при условии грамотного управления региональными отраслевыми подкомплексами (поскольку на государственном уровне сложно учитывать все нюансы местного сельскохозяйственного производства) [11, 12].

Правительством РФ утверждена стратегия развития пищевой и перерабатывающей промышленности страны до 2020 г. В тексте данного документа отмечается необходимость технического переоснащения большинства промышленных предприятий, делается акцент на экологической безопасности продукции и применении ресурсосберегающих технологий. Также говорится о явной потребности во внедрении новых форм государственно-частного партнерства для реализации намеченных планов и о недостаточном количестве различных объединений, отстаивающих права и интересы производителей на различных уровнях государственной власти [5].

В рамках государственной программы Новосибирской области «Развитие сельского хозяйства и регулирование рынков сельскохозяйственной продукции, сырья и продовольствия в Новосибирской области на 2015–2020 годы» ми-

нистерством сельского хозяйства региона разработана и утверждена ведомственная целевая программа «Развитие птицеводства в Новосибирской области до 2020 года». Целью программы является создание условий для комплексного развития отрасли птицеводства на территории Новосибирской области, для реализации данной цели за весь период действия программы планируется выделить 977585,6 тыс. руб. из различных источников.

Ожидаемые конечные результаты реализации программы (рис. 1):

1) увеличение поголовья птицы к 2020 г. до 12520,0 тыс. гол. (для сравнения: в 2015 г. – 10088,0 тыс. гол.);

2) увеличение объемов производства мяса птицы к 2020 г. до 109,6 тыс. т в год (для сравнения: в 2015 г. – 89,0 тыс. т);

3) увеличение объемов производства яиц к 2020 г. до 1610,9 млн шт. в год (для сравнения: 2015 г. – 1252,4 млн шт.);

4) прирост выручки от реализации сельскохозяйственной продукции в птицеводческих организациях Новосибирской области не менее 5% ежегодно (в 2014 г. выручка птицеводов от основной деятельности составила 9479,4 млн руб., т.е. к 2020 г. планируется выход на выручку в размере не менее 12323,2 млн руб.);

5) создание за период 2014–2020 гг. 436 дополнительных рабочих мест в отрасли птицеводства;

6) количество единиц новой техники, приобретенной предприятиями отрасли птицеводства, получившими господдержку, за 2014–2020 гг. – 805 единиц [6].

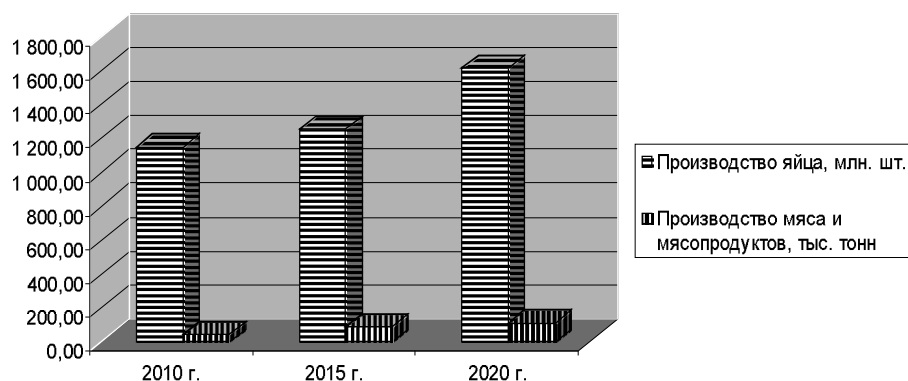


Рис. 1. Состояние и перспективы развития отрасли птицеводства в Новосибирской области



Рис. 2. Факторы, сдерживающие развитие отрасли птицеводства, риски и возможные последствия [7]

Ожидаемые объемы производства птицеводческой продукции позволят обеспечить население региона продуктами отрасли на 100%, учитывая, что численность населения Новосибирской области составляет порядка 2750 тыс. чел. (на 01.01.2015 г. – 2746,8 тыс. чел.). Норма потребления яиц на 1 человека трудоспособного возраста составляет 210 шт. в год, мяса птицы – около 18 кг в год. Кроме того, возрастет доля экспорта продукции птицеводства области.

На пути к реализации намеченных планов птицеводческие хозяйства Новосибирской области могут столкнуться с рядом социально-экономических проблем, решить которые птицеводам в одиночку будет крайне сложно (рис. 2). Очевидна необходимость создания специализированной отраслевой организации (союза, ассоциации), регулирующей деятельность птицефабрик области [8–10].

Согласно ст. 123.8–123.11 ГК РФ, ассоциацией (союзом) признается объединение юридических лиц и (или) граждан, основанное на добровольном или в установленных законом случаях на обязательном членстве и созданное для представления и защиты общих, в том числе профессиональных, интересов, для достижения общественно полезных целей, а также иных не противоречащих закону и имеющих некоммерческий характер целей [13–15].

Руководство ассоциацией (союзом) осуществляет единоличный исполнительный орган (председатель, президент и т.п.), также могут образовываться постоянно действующие коллегиальные исполнительные органы (совет, правление, президиум и т.п.) [19].

Создание подобного института в рамках реализации вышеуказанной стратегии способно вывести производство яиц и мяса птицы в Новосибирской области на передовой уровень, тем самым решится не только проблема обеспечения населения области высококачественной птицеводческой продукцией, но и расширятся горизонты выхода птицеводов региона на межрегиональные продовольственные рынки.

ВЫВОДЫ

1. Птицеводческий подкомплекс Новосибирской области играет огромную роль в процессе импортозамещения товаров народного потребления, а также имеет большое значение для обеспе-

чения продовольственной безопасности региона и для формирования ВРП.

2. Птицефабрики региона участвуют в решении ряда других важнейших социально-экономических задач: предоставление рабочих мест; налоговые отчисления в региональный и федеральный бюджеты; возделывание земельных угодий (в процессе выращивания кормовых культур); потребление продукции растениеводства; формирование экспортного потенциала области и т.д.

3. На рынке Новосибирской области действуют 9 крупных птицефабрик, осуществляющих производство яиц и мяса птицы. По итогам деятельности птицеводческого подкомплекса области за ряд лет (2010–2015 гг.) можно отметить положительную динамику объемов производства яиц, а также увеличение объемов производства мяса цыплят-бройлеров и мясных полуфабрикатов.

4. Деятельность предприятий птицеводческого подкомплекса Новосибирской области является экономически обоснованной – рентабельность реализации продукции составляет 15,17% (в целом по отрасли).

5. Разработана и утверждена ведомственная целевая программа «Развитие птицеводства в Новосибирской области до 2020 года». Целью программы является создание условий для комплексного развития отрасли птицеводства на территории Новосибирской области. По итогам реализации данной программы планируется увеличение поголовья птицы в регионе, значительное увеличение объемов производства яиц и мяса птицы, создание новых рабочих мест, оснащение действующих птицеводческих предприятий региона новой специализированной техникой и оборудованием и т.п. Однако имеется ряд факторов, сдерживающих развитие отрасли птицеводства.

6. Несмотря на эффективную работу и массу преимуществ перед прочими видами сельскохозяйственного производства, птицеводство области сегодня сталкивается с массой проблем: дорогие комбикорма и ветеринарные препараты, дорогостоящие инкубационные яйца, отсутствие отечественного оборудования, высокие ставки по кредитам, отсутствие налоговых льгот и т.п.

7. Приоритетным направлением решения проблем птицеводческого подкомплекса Новосибирской области является совершенствование структуры управления данной отраслью.

БИБЛИОГРАФИЧЕСКИЙ СПИСОК

1. *Официальный сайт Территориального органа Федеральной службы государственной статистики по Новосибирской области* [Электрон. ресурс]. – Режим доступа: <http://novosibstat.gks.ru>.
2. *Сельское хозяйство в Новосибирской области 2005, 2010–2014 гг.*: стат. сб. / Новосибирск облстат. – Новосибирск, 2014.
3. *Сводный отчет о результатах деятельности АПК Новосибирской области за 2014 г.* / МСХ Новосибирской области. – Новосибирск, 2014.
4. *Официальный сайт ФГБУ Спеццентрчет в АПК* [Электрон. ресурс]. – Режим доступа: <http://specagro.ru/news/minselhozns02449?region=60>.
5. *Распоряжение Правительства РФ от 17.04.2012 № 559 «Об утверждении Стратегии развития пищевой и перерабатывающей промышленности Российской Федерации на период до 2020 года»* [Электрон. ресурс] // КонсультантПлюс.
6. *Приказ Минсельхоза Новосибирской области от 27.12.2013 № 138-нпа «Об утверждении ведомственной целевой программы «Развитие птицеводства в Новосибирской области на 2014–2020 годы»* [Электрон. ресурс] // КонсультантПлюс.
7. *Российскому промышленному птицеводству – 50 лет!* // Птица и птицепродукты. – 2015. – № 2. – С. 6–7.
8. *Жиглинский И. Ю.* Экономический анализ финансовой отчетности для целей комплексной оценки финансового состояния предприятий АПК: учеб.-метод. пособие. – СПб.: Изд-во Политехн. ун-та, 2013. – 74 с.
9. *Силаева Л. П.* Эффективность производства и реализации сельскохозяйственной продукции в стране // Агропродовольственная политика России. – 2014. – № 1 (13). – С. 24–28.
10. *Силаева Л. П.* Концептуальные основы размещения и специализации сельскохозяйственного производства // Научное обозрение: теория и практика. – 2015. – № 1. – С. 47–57.
11. *Перишкевич П. М., Щетинина И. В.* Совершенствование системы управления в АПК / Рос. акад. с.-х. наук. ГБУ Сиб. НИИ экономики сел. хоз-ва. – Новосибирск, 2012. – 162 с.
12. *Стадник А. Т., Шелковников С. А., Исаева Г. В.* Государственное регулирование развития сельскохозяйственного производства в рыночных условиях // Вестн. НГАУ. – 2009. – № 9. – С. 83–86.
13. *Стадник А. Т., Денисов Д. А.* Совершенствование организационно-экономического механизма финансирования инвестиционно-инновационной системы АПК // Инновационно-инвестиционное развитие аграрно-промышленного комплекса: материалы конф. – Новосибирск: Изд-во НГАУ. 2013. – С. 3–9.
14. *Родионова О., Борхунов Н.* Дивергенция аграрной политики // АПК: экономика, управление. – 2015. – № 7. – С. 22–32.
15. *Регулирование экономических взаимоотношений в корпоративных формированиях* / А. Т. Стадник, С. Г. Чернова, Д. А. Денисов, С. В. Чернов // Экономика с.-х. и перераб. предпр. – 2015. – № 9. – С. 19–23.
16. *Повышение эффективности корпоративного управления в условиях неустойчивых рыночных отношений* / С. Г. Чернова, А. Т. Стадник, Д. А. Денисов [и др.] // Вестн. НГАУ. – 2015. – № 3 (36). – С. 196–204.
17. *Синергетический эффект при корпоративном управлении* / С. В. Чернов, А. Т. Стадник, С. Г. Чернова [и др.] // Вестн. НГАУ. – 2015. – № 3 (36). – С. 189–196.
18. *Официальный сайт Министерства сельского хозяйства Новосибирской области* [Электрон. ресурс]. – Режим доступа: <http://www.mcx.nso.ru>.
19. *Гражданский кодекс Российской Федерации от 30.11.1994 № 51-ФЗ (ред. от 31.01.2016)* [Электрон. ресурс] // КонсультантПлюс.
1. *Oficial'nyj sajt Territorial'nogo organana Federal'noj sluzhby gosudarstvennoj statistiki po Novosibirskoj oblasti* [Official site of Territorial body of Federal state statistics service in Novosibirsk region]. <http://novosibstat.gks.ru>.
2. *Sel'skoe hozjajstvo v Novosibirskoj oblasti 2005, 2010–2014 gg.* [Statistical compendium].
3. *Svodnyj otchet o rezul'tatah dejatel'nosti APK Novosibirskoj oblasti za 2014 g.* [Summary report].

4. *Oficial'nyj sajt FGBU Speccentruchet v APK* [The official website of the fgbi Specsintact in APK]. <http://specagro.ru/news/minselhoznso2449?region=60>.
5. *Rasporjazhenie Pravitel'stva RF ot 17.04.2012 № 559 «Ob utverzhdenii Strategii razvitiya pishhevoj i pererabatyvajushhej promyshlennosti Rossijskoj Federacii na period do 2020 goda»*. [The decree of the RF Government from 17.04.2012 № 559]. Konsul'tantPljus.
6. *Prikaz Minsel'hoza Novosibirskoj oblasti ot 27.12.2013 № 138-npa «Ob utverzhdenii vedomstvennoj cel'evoj programmy «Razvitie pticevodstva v Novosibirskoj oblasti na 2014–2020 gody»*. [The order of the Ministry of agriculture of the Novosibirsk region dated 27.12.2013 № 138-NPA]. Konsul'tantPljus.
7. Rossijskomu promyshlennomu pticevodstvu – 50 let! *Ptica i pticeprodukty*, no. 2 (2015): 6–7.
8. Zhiglinskiy I. Yu. *Ekonomicheskij analiz finansovoy otchetnosti dlya tseley kompleksnoy otsenki finansovogo sostoyaniya predpriyatij APK* [Economic analysis of the financial statements for the purposes of integrated assessment of financial state of agricultural enterprises]. Sankt-Peterburg: Izd-vo Politekhn. un-ta, 2013. 74 p.
9. Silaeva L. P. *Agroprodukovstvennaja politika Rossii*, no. 1 (13) (2014): 24–28.
10. Silaeva L. P. *Nauchnoe obozrenie: teorija i praktika*, no. 1 (2015): 47–57.
11. Pershukevich P. M., Shhetinina I. V. *Sovershenstvovanie sistemy upravlenija v APK* [The improvement of the management system in agriculture]. Novosibirsk, 2012. 162 p.
12. Stadnik A. T., Shelkovnikov S. A., Isaeva G. V. *Vestnik NGAU* [Bulletin of NSAU], no. 9 (2009): 83–86.
13. Stadnik A. T., Denisov D. A. *Sovershenstvovanie organizacionno-jekonomicheskogo mehanizma finansirovaniya investicionno-innovacionnoj sistemy APK* [Materials of conference]. Novosibirsk: Izd-vo NGAU, 2013. pp. 3–9.
14. Rodionova O., Borhunov N. *APK: Jekonomika i upravlenie*, no. 7 (2015): 22–32.
15. Stadnik A. T., Chernova S. G., Denisov D. A., Chernov S. V. *Jekonomika sel'skohozjajstvennyh i pererabatyvajushhih predpriyatij*, no. 9 (2015): 19–23.
16. Chernova S. G., Stadnik A. T., Denisov D. A., Chernov S. V., Ivanova A. S. *Vestnik NGAU* [Bulletin of NSAU], no. 3 (36) (2015): 196–204.
17. Chernov S. V., Stadnik A. T., Chernova S. G., Denisov D. A., Ivanova A. S. *Vestnik NGAU* [Bulletin of NSAU], no. 3 (36) (2015): 189–196.
18. *Oficial'nyj sajt Ministerstva sel'skogo hozjajstva Novosibirskoj oblasti* [The official website of the Ministry of agriculture of the Novosibirsk region]. <http://www.mcx.nso.ru>.
19. *Grazhdanskij kodeks Rossijskoj Federacii ot 30.11.1994 № 51-FZ (red. ot 31.01.2016)* [The civil code of the Russian Federation of 30.11.1994 No. 51-FZ]. Konsul'tant Pljus.

SITUATION AND OUTLOOKS OF POULTRY FARMING IN NOVOSIBIRSK REGION

Stadnik A. T., Damm E. V.

Key words: poultry farming, efficiency of poultry farming, regional poultry subcomplex, import substitution, sectoral management.

Abstract. Poultry subcomplex is of great importance for food safety of Novosibirsk region. It plays the key role in terms of food products import substitution policy. Nowadays, there are 9 big poultry farms in Novosibirsk region. The poultry subcomplex is efficient although there are some problems that prevent poultry farming development. The authors see the solution of these problems in taking managerial decisions at the regional level. The article explores the contents and structure of poultry subcomplex of Novosibirsk region and analyzes the biggest regional poultry farms for years. The research analyzes the growth rate of poultry production for 2010–2015 and outlines the outlooks of poultry farming development in Novosibirsk region taking into consideration the ongoing programmes on poultry farming development and current economic situation. The research results in guidance and conclusions.