

ОПЫТ И ПРОБЛЕМЫ ИНВЕСТИРОВАНИЯ В МОЛОЧНУЮ ОТРАСЛЬ ТЮМЕНСКОЙ ОБЛАСТИ

¹С. А. Пахомчик, кандидат экономических наук,
главный научный сотрудник

²А. А. Самохвалова, кандидат экономических наук

¹Международная лаборатория кооперации
Санкт-Петербургского государственного
аграрного университета

²Новосибирский государственный аграрный университет
E-mail: homa380@yandex.ru

Ключевые слова: агропромышленный комплекс, молочная отрасль, системные проблемы, инвестиции, продуктивность, государственная поддержка, эффективность

Реферат. Молочная отрасль является одной из ключевых в региональном АПК. Результаты исследования свидетельствуют о кризисных явлениях в молочном животноводстве региона в последнее время. Процесс снижения поголовья коров имеет устойчивую тенденцию начиная с начала 1990-х годов XX столетия. Соответственно в значительной степени снились объемы производства молока. Рост продуктивности, имеющий место в последнее десятилетие, не в полной мере его компенсирует. Инвестиционная привлекательность находится на низком уровне. Государственная поддержка в развитии отрасли дает определенные результаты. Однако полностью преодолеть кризисные явления в отрасли в полной мере не удастся. Инвестиционная политика региона в последнее десятилетие направлена на создание современных высокотехнологизированных производств в форме молочных комплексов (мегаферм), приобретение импортных нетелей с высоким генетическим потенциалом, технических средств и оборудования, в том числе для реконструкции имеющихся молочных ферм, покупку высокопроизводительной кормозаготовительной техники, препаратов, вакцин, семян для искусственного осеменения коров, медикаментов и др. Приведены меры по дальнейшему развитию отдельных сегментов отрасли: крупных молочных комплексов, обычных молочно-товарных ферм, К(Ф)Х и ЛПХ. Развитие мелкотоварного сектора нельзя сбрасывать со счетов в ближайшей перспективе, поскольку его доля в физических объемах производства молока занимает более половины. Одним из путей его поддержки является развитие сети потребительских сельскохозяйственных кооперативов, занимающихся закупом молока от ЛПХ и К(Ф)Х. Показаны пути решения проблем путем инвестирования в отрасль и возможные риски, сопряженные с экономическими санкциями России со стороны США и Евросоюза. Подчеркнута роль государства и необходимость его поддержки для дальнейшего развития молочной отрасли.

Агропромышленный комплекс Тюменской области в последние годы активно привлекает инвестиции в самые разные его отрасли: растениеводство, животноводство, рыболовство, пищевую и перерабатывающую промышленность [1–3]. При этом осуществляются серьезные структурные и институциональные преобразования. В результате сегодня претерпела изменение структура валовой продукции отрасли: 43 % объемов сельхозпродукции приходится на долю растениеводства и 57 % на животноводческую продукцию. В физических объемах производимой в регионе продукции 47 % падает на долю коллективных сельскохозяйственных предприятий, 4,5 – на долю фермерского сектора и око-

ло 49 % – на долю хозяйств населения. В период с 2006 по 2013 г. в сельское хозяйство области привлечено более 49 млрд руб. инвестиций. Стратегия на модернизацию производства и обновление ресурсной базы позволила в значительной степени интенсифицировать производство [2]. Все это отразилось на динамике роста объемов производства. Средний темп роста по всем категориям хозяйств за 2006–2013 гг. составил 2,3 %, а в сельскохозяйственных предприятиях около 3,0 %.

Цель исследований – изучение направлений инвестирования в молочную отрасль регионального АПК с целью оценки эффективности вложений средств в ее различные сегменты.

ОБЪЕКТЫ И МЕТОДЫ ИССЛЕДОВАНИЙ

Объектами исследования явились отрасль молочного животноводства Тюменской области, в которую в последние несколько лет осуществляются серьезные инвестиционные вложения, и ее отдельные сегменты, включая современные молочные комплексы (мегафермы), модернизируемые молочно-товарные фермы сельскохозяйственных организаций, мини-фермы К(Ф)Х и ЛПХ граждан. Производство молока и молочных продуктов является одним из существенных составляющих аграрной экономики нашего региона. Сложившаяся на протяжении более чем векового периода специализация отрасли сельского хозяйства территории наглядно подтверждает этот факт [3].

В животноводстве в течение последних 15–20 лет накопилось достаточно много системных проблем, без решения которых развитие отрасли обречено на неуспех. Кризисное состояние ведущей отрасли сельского хозяйства в масштабах всей страны и Тюменской области в том числе характеризуется резким спадом объемов производства и потребления молока и молочных продуктов.

К примеру, если в 1990 г. в регионе производилось 766 тыс. т молока, то к 2009 г. производство уменьшилось до 553, а в 2012 г. равнялось 594 тыс. т. поголовье коров за этот период времени существенно сократилось: в 1990 г. – до 300 тыс. гол., в 2009 г. – до 107, в 2012 г. – до 104,6 тыс. гол.

РЕЗУЛЬТАТЫ ИССЛЕДОВАНИЙ

В последние 5–6 лет себестоимость производимого в регионе молока возросла в более чем в 2 раза, тогда как цена реализации лишь в 1,6 раза, что продолжает усугублять ситуацию и провоци-

ровать производителей на дальнейшее сокращение производства. Лишь благодаря региональной аграрной политике и дотированию этой важной для региона отрасли удастся избежать убыточного производства и дальнейшего обвального сокращения его объемов. Подверглись серьезной деформации номенклатура и соответственно объемы выпускаемой предприятиями молочной отрасли продукции. Резко возрос выпуск цельномолочной продукции, а производство всех остальных видов молочной продукции резко снизились, особенно сухого молока, сливочного масла, сыров, молочных консервов.

Уровень рентабельности молочного производства составляет в последние годы с учетом субсидий 15–18%, но без дотирования производство молока убыточно (таблица). Все это заставляет предпринимать активные действия по преодолению кризиса. Только в последние 6 лет наступила относительная стабилизация и некоторый рост объемов производства в отрасли, хотя он и не имеет устойчивой тенденции. Так, если в 2010 г. произведено 107, 8 тыс.т молока, то в 2012 г. только 104,5 тыс. т [4, 5].

Исторический опыт начала XX столетия наглядно демонстрирует возможности решения проблем посредством инновационных изменений и кооперирования всех звеньев молочного сектора [6–8].

Животноводство как базовая отрасль сельского хозяйства довольно успешно модернизируется. В последние годы введены в эксплуатацию 17 молочных комплексов (мегаферм) с компьютерным управлением стадом и модернизированы действующие молочно-товарные фермы с переводом их на новые технологии содержания. Более трети поголовья коров в настоящее время содержатся при использовании прогрессивных технологий. Доля высокопродуктивного маточного поголовья в коллективных предприятиях приблизилась к отметке

Экономика производства молока в сельскохозяйственных организациях Тюменской области*

Показатели	2006 г.	2007 г.	2008 г.	2009 г.	2010 г.	2011 г.	2012 г.	2013 г.
Себестоимость производства 1 кг, руб.	6,34	7,32	9,12	9,56	10,72	11,8	12,6	15,1
Цена реализации 1 кг (с субсидиями), руб.	9,13	10,42	13,78	15,21	16,94,	16,76	17,4	18,2
Цена реализации 1 кг (без субсидий), руб.			10,4	10,57	12,17	13,94	14,6	15,7
Прибыль (убыток) от реализации, млн руб.								
с учетом субсидий	443,3	518,7	849,4	1113,6	1155,4	1328,7	1043,6	922,0
без учета субсидий	420,2	82,2	200,0	5,0	182,2	455,9	316,5	149,2
Рентабельность, %								
с учетом субсидий	37,5	39,1	47,2	54,8	48,5	48,9	33,7	25,5
без учета субсидий		6,2	11,1	0,2	7,7	16,8	11,6	5,1

*По данным годовых отчетов сельскохозяйственных организаций.

70%. В результате в этих предприятиях среднегодовой удой от коровы вырос за 8 последних лет на 1,5 т и достиг 5,6 т, а в комплексах – 6,9 т.

В малых формах хозяйствования также реализуется комплекс мер, направленных на модернизацию отрасли. В последние годы развернулось строительство семейных мини-ферм. Функционирует 41 ферма, завершается строительство еще 10. Для заготовки молока в хозяйствах населения сформирована сеть сельскохозяйственных потребительских кооперативов (СПОК). В кооперативную деятельность вовлечено, по данным департамента АПК, 24,5 тыс. сельских жителей [9, 10].

В настоящее время в молочной отрасли регионального АПК реализуется ряд инвестиционных проектов по строительству молочных комплексов, ферм и созданию производств функциональных молочных продуктов. Только за последний год в четырех хозяйствах установлено 20 систем добровольного доения коров (роботов). Вводимые мощности на комплексах укомплектовываются скотом зарубежной селекции. С 2006 по 2013 г. хозяйствами области приобретено 34,7 тыс. голов зарубежного племенного скота молочных пород. Доля высокоудойного поголовья в маточном стаде сельскохозяйственных организаций выросла с 40 до 70%.

За счет приобретения племенного поголовья импортных пород, а также обновления стада в результате поддержки племенного животноводства продуктивность молочного стада повысилась на 24% по сравнению с 2006 г. и удой от одной коровы составил 5,2 тыс. кг. Такие районы, как Заводоуковский, Исетский, имеют продуктивность коров около 7 тыс. кг. Свыше 6 тыс. кг – Тюменский, Ярковский, от 5,5 до 6 тыс. кг – Упоровский, Нижнетавдинский районы и т.д. Меры господдержки по техническому перевооружению молочного скотоводства позволили провести наряду со строительством комплексов значительную технологическую модернизацию действующих молочно-товарных ферм. Это позволило увеличить объем производства молока в 2011–2013 гг. по сравнению с 2006 г. более чем на треть, или на 68 тыс. т.

Оценка эффективности реализованных крупных инвестиционных проектов по строительству современных комплексов на предмет того, окажутся ли они успешными и окупаемыми в долгосрочной перспективе, достаточно сложна, поскольку имеет место ряд негативных факторов [11]:

– высокая капиталоемкость новых производств, требующая больших инвестиций, время

окупаемости достаточно длительное. К примеру, средняя стоимость одного молочного комплекса – до 2 млрд руб. Стоимость 1 ското-места достигает 1 млн руб. при продуктивности 7 тыс. кг и цене реализации 15 тыс. руб за 1 т;

– высокая себестоимость молока за счет инвестиционных расходов на строительство комплексов, укомплектование их племенным поголовьем коров, современным оборудованием, применение кормовых добавок;

– большие затраты на ветеринарное обслуживание;

– проблемы воспроизводства и сохранности стада в силу высокой интенсивности использования коров. Имеет место слишком большая ежегодная выбраковка племенных коров. Закупка дорогих племенных нетелей за рубежом не оправдала себя с экономической точки зрения;

– высокая закредитованность хозяйств, в которых они построены, и др.

Поэтому решение Правительства РФ (постановление Правительства РФ от 02.04.2014 № 256) об удлинении сроков инвестиционных кредитов до 15 лет – вынужденная мера, направленная на вытягивание крупных комплексов из долговой ямы и съедающая средства господдержки, которые могли бы использоваться гораздо эффективнее по другим направлениям.

Вопрос инвестиций в молочную отрасль многогранен: с одной стороны, любой инвестор желает быстрее и максимально рентабельно начать возвращать и окупать вложенные деньги, с другой – особенности данной отрасли создают некоторые трудности в скорейшем возврате вложенных средств. Понимая это, инвесторы неохотно вкладываются в проекты, связанные с молочным скотоводством. Единственный способ привлечь инвестиции – это создать благоприятные условия хозяйствования, а также обеспечить достаточную и своевременную государственную поддержку [6, 7]. В Тюменской области такие условия созданы, существуют федеральные и региональные программы поддержки сельхозпредприятий. В период активной фазы реализации программы «Развитие АПК» 2006–2011 гг. областным правительством финансировалась часть затрат на строительство и модернизацию молочных комплексов. Так, в регионе было построено и модернизировано 17 современных молочных комплексов в рамках реализации национального проекта «Развитие АПК», утвержденного Правительством РФ еще в 2006 г.

Один из таких комплексов находится на территории Исетского района в предприятии ООО «Эвика-Агро», проектная мощность которого 1800 голов дойного стада, общий объем инвестиций в проект 2,3 млрд руб. Комплекс рассчитан на содержание высокопродуктивного скота с надоями 8500 кг молока в год от одной коровы. Комплекс оборудован современным оборудованием и техникой. Уровень рентабельности молочного производства на комплексе, как и в целом по Тюменской области, составляет с учетом субсидий 15–18 %. Вместе с тем нетель зарубежной селекции на сегодняшний день стоит около 150 тыс. руб., но в связи с падением курса рубля цена может увеличиваться кратно. При этом годовая выручка при надое 8500 кг молока в год от одной коровы и сегодняшней цене составляет около 191 тыс. руб. Результат получается примерно следующий: девять месяцев корова окупает затраты на приобретение, а затем расходы на ее содержание, которые несет предприятие. Если учесть, что среднее количество лактаций не дотягивает и до двух, то несложно посчитать, что за свою жизнь корова принесет убыток.

Таким образом, инвестору надо понимать, что срок окупаемости может составлять 15–20 лет, но бизнес необходимо рассматривать во многом еще и с социальной стороны, а не исключительно с финансовой. Так как обеспечение продовольствием населения – это одна из основных задач государства, инвестиционная привлекательность отрасли молочного скотоводства возможна лишь при правильной государственной политике. В перспективе заложено строительство еще одного, самого крупного в Тюменской области комплекса по производству молока более чем на 4000 голов дойного стада на территории Голышмановского района. Инициатором проекта является группа компаний «ДАМАТЕ». Программы, в которых были предусмотрены строительство комплексов и ввоз им-

портных нетелей, не позволили вывести объемы производства молока на уровень показателей начала 90-х годов, но они позволили изменить качественную составляющую молочной отрасли и повысить продуктивность скота. Так, в 1990 г. надой на одну корову составлял 2556 кг, в 2009 г. – 4646, в 2010 г. – 4829, в 2012 г. – 4829, в 2013 г. – 5086 кг по всем категориям хозяйств. Таким образом, надой молока на одну корову в 2013 г. почти удвоился по сравнению с 1990 г.

ВЫВОДЫ

1. На современном этапе условия хозяйствования и политико-экономические события позволяют предположить, что промышленный путь развития молочного скотоводства в регионе может стать малоэффективным. Основной причиной этого являются проблемы воспроизводства стада – регион до сих пор не смог обеспечить себя ремонтным молодняком, для поддержания основного стада завозятся импортные нетели. Эта зависимость может стать губительной, если из-за политических событий в мире останутся импортные поставки скота в Россию. Вероятность потерять основное стадо в течение трех лет довольно велика, так как многие комплексы имеют коэффициент воспроизводства меньше единицы.
2. Современные комплексы применяют для осеменения коров семя американских быков, используют импортные вакцины, препараты и т.д., запрет на ввоз которых может стать причиной дальнейшего, более быстрого темпа сокращения поголовья.
3. Упомянутые проблемы еще недостаточно полно оценены. Тем не менее это должно заставить руководителей и специалистов, отвечающих за данное направление, принимать упреждающие управленческие решения. И это необходимо делать незамедлительно.

БИБЛИОГРАФИЧЕСКИЙ СПИСОК

1. Мухина Е. Г. Особенности формирования и стратегия развития регионального молочно-продуктового подкомплекса. – Курган: Зауралье, 2007. – 340 с.
2. Пахомчик С. А., Рябошапко А. В. Инвестиционная стратегия молочного подкомплекса АПК региона // Налоги, инвестиции, капитал. – 2015. – № 1. – С. 8–21.
3. Тюменский АПК как двигатель прогресса // Нивы Зауралья. – 2014. – № 11(122). – С. 32–35.
4. Пахомчик С. А., Фефелов В. В., Рябошапко А. В. Кооперация в молочном производстве Тюменской области. Тенденции и перспективы // Вестн. гос. аграр. ун-та Сев. Зауралья. – 2015. – № 1. – С. 37–42.
5. Пахомчик С. А., Рябошапко А. В., Фефелов В. В. Современные проблемы и перспективы развития молочного сектора в аграрной экономике региона (на примере Тюменской области) // Там же. – № 2. – С. 58–64.

6. Грудкин А. А., Бабенкова С. Н. Направления совершенствования механизмов государственной поддержки молочного скотоводства // Экономика с.-х. и перераб. предпр. – 2014. – № 4. – С. 33–37.
 7. Федоров Н. В. Свершения и планы // Экономика сел. хоз-ва России. – 2013. – № 4. – С. 7–31.
 8. Пахомчик С. А. Молочная кооперация Сибири: вчера, сегодня, завтра. – Тюмень: ТГСХА, 2011. – 224 с.
 9. Материалы первого Всероссийского съезда сельских кооперативов 21–23 марта 2013, г. Санкт-Петербург. – М.: ФГБНУ «Росинформагротех», 2013. – 168 с.
 10. Пахомчик С. А. Концепция развития кооперации на селе Тюменской области до 2020 г. // Социально-экономическое, социально-политическое и социокультурное развитие регионов: материалы Междунар. науч.-практ. конф., посвящ. 20-летию Конституции РФ (12 дек. 2013 г.). – Тюмень: ТюмГНГУ, 2013. – С. 299–302.
 11. Повышение инвестиционной привлекательности молочного скотоводства/ А. К. Михальченко, Т. В. Елисеева, А. П. Пичугин [и др.] // Вестн. НГАУ. – 2012. – № 1(22), ч. 2. – С. 160–164.
1. Mukhina E. G. *Peculiarities of formation and development strategy regional dairy product subcomplex*. Kurgan: Nhe Trans Urals, 2007. 340 p.
 2. Pahomchik S. A., Ryaboshapko A. V. *Investment strategy of dairy subcomplex of the region* [Taxes, investments, capital], no. 1 (2015): 8–21.
 3. *Tyumen agricultural sector as the engine of progress* [The Fields of the Urals], no. 11(122) (2014): 32–35.
 4. Pahomchik S. A., Fefelov V. V., Ryaboshapko A. V. *Cooperation in the dairy production of the Tyumen region. Trends and perspectives* [Bulletin of State agrarian University of Northern Trans Urals], no. 1 (2015): 37–42.
 5. Pahomchik S. A., Ryaboshapko A. V., Fefelov V. V. *Modern problems and prospects of development of the dairy sector in the agricultural economy of the region (on the example of Tyumen oblast)* [Bulletin of the State agrarian University of Northern Urals], no. 2 (2015): 58–64.
 6. Rudkin A. A., Babenkova S. N. *Directions of improvement of mechanisms of state support for dairy cattle* [Economics of agricultural and processing enterprises], no. 4 (2014): 33–37.
 7. Fedorov N. V. *Accomplishments and plans* [Economics of agriculture of Russia], Vol. 4 (2013): 7–31.
 8. Pahomchik S. A. *Dairy cooperatives Siberia: yesterday, today, tomorrow*. Tyumen: TGSU, 2011. 224 p.
 9. *The materials of the first all-Russian Congress of rural cooperatives, 21–23 March 2013, St.-Petersburg*. Moscow: FEDERAL Rosinformugol, 2013. 168 p.
 10. Pahomchik S. A. *The concept of development of cooperatives in rural areas of the Tyumen region up to 2020* [Proceedings of the International scientific-practical conference]. Tyumen: Tyumsogu, 2013, pp. 299–302.
 11. Mikhachenko A. K., Eliseev T. V., Pichugin A. P. *Cold weather PPT Increase of investment attractiveness of dairy cattle* [Bulletin of NGAU], no. 1(22) part 2 (2012): 160–164

EXPERIENCE AND PROBLEMS OF INVESTMENT IN THE DAIRY INDUSTRY OF TYUMEN REGION

Pakhomchik S. A., Samokhvalova A. A.

Key words: agribusiness, dairy industry, the system problems, investment, productive, state support, efficiency

Abstract. Dairy industry is a key industry in the regional agribusiness. The experimental results show the crisis in the regional dairy livestock farming. Reducing of the cattle is a sustainable process since 1990-s. Therefore, the dairy production has been reduced significantly and productivity growth does not complement it. The investment prospects are very low and the state support in the dairy industry development doesn't work efficiently. But we are not able to overcome all the crisis phenomena. The regional investment policy is aimed at foundation of the modern automated production seen as the dairy complexes (megafarms), buying of the import bred heifers with high genetic potential, technological devices and equipment for reconstruction of the existed dairy farms, buying high performance forage machinery, specimens, vaccines, sperm for artificial insemination of cows, medicines etc. The paper contains the measures on further development of some sectors of the industry: big dairy complexes, commercial dairy farm, peasant farm enterprise and private subsidiary farming. Development of the small commodity production should be taken into account as its share in the dairy

production is more than a half. The researcher sees the development of consumer agricultural cooperatives engaged in buying milk produced by the peasant farm enterprises and private subsidiary farming one of the ways to support the small commodity production. The paper shows the problem solutions by means of investments in the industry and possible risks of the sanctions from the USA and European Union. The author outlines the role of the government and state support for further development of the dairy industry in Russia.

УДК 631.14:634/635

ВЛИЯНИЕ РАЗВИТИЯ ОВОЩЕВОДСТВА НА ПРОДОВОЛЬСТВЕННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ПРИГОРОДНОЙ ЗОНЫ

Г. А. Рехтина, кандидат экономических наук
Новосибирский государственный аграрный университет
E-mail: galrekhtina@yandex.ru

Ключевые слова: овощеводство, потребление овощной продукции, импорт овощной продукции, личные подсобные хозяйства, достижения науки и передового опыта, «зеленые огороды», овощеводство закрытого грунта, органическая овощная продукция, семеноводство

Реферат. *Представлены результаты анализа развития овощеводства пригородной зоны г. Новосибирска. Выявлены основные проблемы овощеводства, влияющие на продовольственное обеспечение. К ним были отнесены потребление овощной продукции на уровне, не соответствующем рациональным нормам потребления пищевых продуктов, отвечающим современным требованиям здорового питания Института питания РАМН; импорт овощной продукции с подвергаемой сомнению безопасностью для потребления; низкий уровень товарности продукции личных подсобных хозяйств; слабое внедрение достижений науки и передового опыта в связи с отсутствием у товаропроизводителей финансовых ресурсов на их приобретение, с недостаточным уровнем квалификации кадров и с недопониманием руководителями сельскохозяйственных организаций необходимости использования современных научно-технических достижений. В качестве путей решения выявленных проблем были предложены следующие меры: развитие «зеленых огородов» (мини-маркетов); восстановление и развитие тепличного овощеводства через интенсификацию научных исследований, подготовку высококвалифицированных специалистов, оперативное внедрение в производство научно-технических разработок, повышение культуры производства; развитие производства и реализации органической овощной продукции с привлечением в качестве основных поставщиков личных подсобных хозяйств; увеличение бюджетной поддержки товаропроизводителей всех форм собственности в агропромышленном комплексе; поддержание отечественного производителя сельскохозяйственной техники в плане модернизации и приведения в соответствие зарубежным стандартам, учет специальной техники для овощеводства; урегулирование жилищных, бытовых, транспортных и других социальных вопросов; развитие отечественного семеноводства.*

Вопросы продовольственного обеспечения населения в настоящее время приобретают особую значимость [1]. Решение многочисленных проблем обеспечения продовольственной независимости страны стало более сложным для аграрной сферы экономики по причине возникновения новых обстоятельств внутреннего и внешнего характера: членство России в ВТО и ее одновременное участие во многих региональных интегра-

ционных объединениях на экономическом пространстве СНГ и вне его пределов; начало реализации восьмилетней Государственной программы в условиях замедления и падения экономического роста в стране, продолжающегося наращивания импорта продовольствия; преобразование Таможенного союза в Евразийский экономический союз, повышенная агрессивность Запада по отношению к России в ответ на объявленное